

Projet

# AGORALIM GOUSSAINVILLE



## Journée du projet

**Compte-rendu de l'atelier filières agricoles,  
alimentation, circuits-courts**

LE 8 JUILLET 2025

# Sommaire

01 | **Contexte, objectifs et déroulé de l'atelier**

02 | **La concertation préalable**

03 | **Présentation**

04 | **Synthèse des contributions formulées  
par les participants**

05 | **Contributions détaillées des  
participants**



# 01. Contexte, objectifs et déroulé de l'atelier



# Contexte et objectifs de l'atelier

La journée du projet du 8 juillet 2025 constitue le deuxième temps de la démarche de concertation préalable réglementaire du projet AGORALIM Goussainville. Elle a été séquencée en trois ateliers thématiques répartis comme suit : 10h30-12h30 thématique emploi, formation, innovation; 14h-16h thématique filières agricoles, alimentation et circuits courts ; 16h30-18h30 thématique insertion urbaine, environnement et paysage ; 18h45-20h30 restitution collaborative. Il est également prévu une réunion de restitution le 4 septembre 2025. Ces rencontres feront toutes l'objet de comptes-rendus. L'ensemble des comptes-rendus sera intégré au bilan de la concertation et viendra nourrir le projet.

Plus particulièrement, l'atelier thématique filières agricoles, alimentation et circuits courts s'est déroulé le **mardi 8 juillet 2025, de 14h à 16h à la Maison pour Tous de Goussainville**. Il a réuni environ 22 acteurs, forces vives, producteurs, habitants, membres d'associations, conseils de voisinages, acteurs du territoire. Les participants ont été répartis en 7 tables-ateliers de 4 à 6 personnes.

Plus d'informations sur le projet AGORALIM Goussainville et la concertation (notamment lien de téléchargement des dossiers de concertation) :

<https://www.agoralim.fr/site-goussainville>

<https://www.ville-goussainville.fr/22729-concertation.htm>

<https://www.roissypaysdefrance.fr/actualites/actualite/projet-agoralim-91>

## Les objectifs de la concertation préalable

- ◇ Informer largement la population sur le projet, ses enjeux, objectifs et impacts
- ◇ Permettre à chacun de donner son avis et d'apporter sa contribution au projet en fournissant les informations suffisantes pour permettre une contribution éclairée
- ◇ Recueillir les interrogations et attentes sur le projet

## Les objectifs de la journée du projet

- ◇ Creuser les sujets et thématiques phares du projet Agoralim
- ◇ Entrer dans une dynamique partenariale
- ◇ Permettre les échanges pour construire ensemble certaines dimensions du projet

# Déroulé de l'atelier

01 | **Le projet AGORALIM Goussainville en quelques mots**

02 | **Le contexte et les objectifs du projet sur la thématique**

03 | **La concertation préalable – les engagements de la concertation, le calendrier de la concertation, présentation des trois concertations coordonnées, les objectifs**

04 | **Travail par tables-ateliers**

05 | **Exposition du travail des tables-ateliers et échanges**

06 | **Conclusion et prochaines étapes**

**1h pour : travailler sur chaque objectif d'Agoralim sur la thématique et identifier comment remplir ces objectifs :**

- ◇ Permettre la relocalisation d'une partie des approvisionnements alimentaires
- ◇ Faciliter la diversification des systèmes de production



Les conditions de réussite des objectifs



Les actions pour concourir à la réussite des objectifs



La contribution possible des acteurs autour de la table



Vos questionnements ou remarques complémentaires



# 02 • La concertation préalable

*Ce chapitre vise à rappeler le déroulé et les spécificités de la démarche de concertation préalable réglementaire du projet AGORALIM Goussainville*



# Les principes de la concertation préalable

## LE RESPECT DES 6 ENGAGEMENTS CREATEURS DE CONFIANCE

Faire preuve de clarté sur ce que l'on met en débat

01

Mobiliser toutes les parties prenantes

02

Donner accès à l'information

03

Organiser le débat pour que la discussion ait lieu **avec**, et surtout **entre**, les participants

04

Etudier sincèrement et attentivement toutes les propositions

05

En fin de processus, **rendre compte aux participants des décisions prises**

06

## TROIS CONCERTATIONS COORDONNÉES POUR CONSTRUIRE UN PROJET COHÉRENT

Pour permettre l'émergence d'Agoralim, trois démarches de concertation réglementaire sont menées en parallèle

⦿ Le projet Agoralim lui-même (concertation code de l'environnement)

⦿ L'évolution du Plan Local d'Urbanisme (PLU) de Goussainville (concertation code de l'urbanisme)

⦿ La modification du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) de Roissy Pays de France (concertation code de l'urbanisme)

- ◇ SCOT et PLU doivent être adaptés pour permettre l'accueil du projet Agoralim. Ces trois volets de concertation garantissent que le projet est construit en cohérence avec les documents d'urbanisme et les ambitions du territoire.
- ◇ Chaque concertation fait l'objet d'un dossier de concertation et d'un recueil papier et numérique spécifiques. Chacune donnera également lieu à son propre bilan.
- ◇ La réunion publique de lancement du 25 juin, la journée d'ateliers du 8 juillet et la réunion publique de clôture du 4 septembre sont communes aux trois concertations.

# Le calendrier de la concertation

## 25 juin 2025

**Réunion publique** de lancement,  
**Ouverture des registres** papier  
et numériques

## 8 juillet 2025

**Journée d'ateliers thématiques :**

10h-12h Emploi et formation

14h-16h Agriculture

16h30-18h30 Insertion urbaine, environnement et paysage

18h45 grande restitution

**Traitement de la journée et publication du compte rendu**

## Juin-juillet 2025

**Traitement de la réunion publique**  
de lancement et publication  
du compte rendu

## 4 septembre 2025

**Réunion publique de restitution  
et de clôture** de la concertation,  
Clôture des **registres papier**  
et numériques

## Septembre 2025

**Traitement des contributions  
et écriture du bilan**

Poursuite des échanges  
et informations sur le projet

## Octobre 2025

**Publication du bilan**

# 03 • Présentation

*Ce chapitre a vocation à reprendre la présentation diffusée lors de l'atelier filières agricoles, alimentation et circuits courts du 8 juillet 2025. La partie concertation préalable, présentée dans le chapitre précédent, en a également été extraite.*



# La présentation

## Le projet en quelques mots

### 1. Projet

## AGORALIM Goussainville en quelques mots

UNE AMBITION : CRÉER UNE NOUVELLE PLACE DE L'ALIMENTATION DURABLE EN ÎLE-DE-FRANCE

A la demande de l'Etat, la SEMMARIS porte le projet Agoralim : un nouveau pôle de distribution alimentaire, situé dans l'Est du Val d'Oise.

**AGORALIM permettra d'optimiser la distribution de produits alimentaires frais à travers :**

- Des activités de distribution, de transformation et de soutien au secteur agricole,
- Des bureaux, des espaces de formation, de services et de restauration.



Un nouveau pôle logistique B2B dédié à l'alimentaire et aux produits frais



La création d'emplois directs et indirects



Un débouché privilégié pour la production agricole locale



Le savoir-faire historique de la SEMMARIS, gestionnaire du marché de Rungis depuis près de 60 ans



Un site de haute qualité environnementale et paysagère



Démarrage des travaux en 2028 et mise en service progressive en 2030

## Programmation prévisionnelle

DES ACTIVITÉS AU SERVICE DE L'ÉCOSYSTÈME ALIMENTAIRE

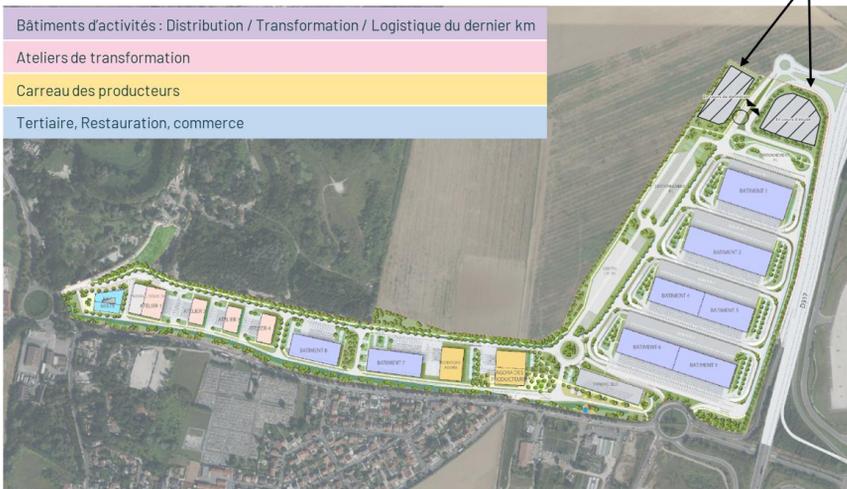
Zones à programmer

Bâtiments d'activités : Distribution / Transformation / Logistique du dernier km

Ateliers de transformation

Carreau des producteurs

Tertiaire, Restauration, commerce



Bâtiments d'activités : Distribution / Transformation / Logistique du dernier km | ~ 110 000 m<sup>2</sup>

Agora des producteurs | ~ 6 500 m<sup>2</sup>

Tertiaire, Restauration, commerce | ~ 7 000 m<sup>2</sup>

**Capacité SDP maximale** | ~120 000 à 125 000 m<sup>2</sup>

# La présentation

## Le projet en quelques mots

### Objectifs du projet AGORALIM



#### | Des objectifs

- ⦿ Permettre la relocalisation d'une partie des approvisionnements alimentaires
- ⦿ Faciliter la diversification des systèmes de production

#### | Objectifs de l'atelier :

- ◇ Vous présenter notre état des lieux et nos premières pistes de réflexion
- ◇ Recueillir vos avis et vos propositions pour faire d'Agoralim un projet au service des filières de proximité et de leur valorisation



# La présentation

## Contexte et objectifs de la thématique

### Constat sur les productions et filières



Des filières nationales en difficultés  
(Concurrences, normes, main d'œuvre, Valorisation...)



Importations alimentaires en augmentation:  
Ex : 60 % FetL consommés en France importés



Enjeux de transmission des exploitations avec +50% de départ à la retraite en 10 ans



Une logistique de proximité qui peine à s'organiser



Des outils de massification et transformations de produits insuffisants



Des Productions de cultures Céréalières/Oléprotéag ineux sur 80% de la SAU Régionale



5-8% des productions agricole d'IDF répondent aux besoins alimentaires de la population



Une volonté des exploitants de se diversifier en augmentation



Des débouchés peu sécurisants pour produire sereinement



Volonté des exploitants de se concentrer sur la production en gardant uniquement le lien de la relation commerciale avec l'acheteur



IDF : 1er Bassin de consommation Français et 1ère agglomération urbaine de l'UE



Des infrastructures logistiques performantes ex :17 MIN en France



Une volonté politique de plus en plus importante pour relocaliser les approvisionnements.  
Ex :PAT



Des marchés locaux moins spéculatifs que les cours mondiaux



Une proximité qui reconnecte ruralité et zone urbaine, la renaissance d'une interdépendance bénéfique

### Premières pistes au service des filières



Une place de marché au soutien des filières de proximité



Développer des services logistiques adaptés à la relocalisation des productions et pour tous



Développer des services dédiés aux producteurs et leur permettre de se concentrer sur la production



Développer des outils de transformation pour sécuriser les productions et permettre d'adresser de nouveaux marchés

# La présentation

## Contexte et objectifs de la thématique

### Des études pour préciser ces opportunités

#### Constat sur les carreaux au niveau national

- ◇ Déclin des carreaux :
  - ◇ Une baisse de la fréquentation
  - ◇ Une offre restreinte
  - ◇ Une défiance quant à la qualité des produits
  - ◇ Un fonctionnement perçu comme rigide et fermé
  - ◇ Une charge de travail supplémentaire pour les producteurs
  - ◇ Des difficultés d'animation du site qui fragilisent l'image
- ◇ Les avantages des carreaux :
  - ◇ Répond à un besoin des producteurs
  - ◇ Des débouchés sécurisés et inespérés
  - ◇ Bénéficie de l'attractivité du MIN : pas de démarche commerciale pour les producteurs
  - ◇ Une juste rémunération des producteurs
  - ◇ Des relations commerciales uniques entre producteurs et acheteurs



#### Les carreaux de vente – clés de succès

- ◎ Un modèle flexible
- ◎ Une gouvernance assurée par un tiers de confiance
- ◎ Un rayonnement territorial étendu

### Des études pour préciser ces opportunités

#### Constat des exploitants sur les filières de proximité

- ◇ Nécessite de cumuler les métiers : La logistique - La mise en marché
- ◇ Nécessite des investissements importants (Stockage...)
- ◇ Risques forts, visibilité limitée et des marchés incertains voire inaccessibles (RHF, GMS)

#### Constat des acheteurs sur les filières de proximité

- ◇ Les productions ne sont pas à l'échelle des besoins
- ◇ La filière n'est pas suffisamment professionnalisée
- ◇ S'approvisionner à proximité entraîne une lourdeur administrative et des difficultés logistiques.
- ◇ S'approvisionner localement est souvent synonyme d'une augmentation des prix.

#### Les avantages des filières de proximité

- ◇ La fraîcheur, la traçabilité, le lien territorial
- ◇ La connexion entre le producteur et le consommateur (visite d'exploitation, rencontres), c'est une attente du consommateur
- ◇ Contribue à l'évolution de la société et la sensibilisation à la saisonnalité, au respect du produit...



#### Les services aux producteurs – Les idées

- ◎ Un service de logistique de proximité
- ◎ Un service de mise en marché personnalisé
- ◎ Des emplacements de stockage sur le MIN

# La présentation

## Contexte et objectifs de la thématique

### Des études pour préciser ces opportunités

#### Constat général sur les outils de transformation de proximité

- ◇ Des initiatives mais aucune géographiquement structurante pour le nord de l'IDF
- ◇ Le capacitaire des outils existants est faible au regard du potentiel de marché
- ◇ Une opportunité de développer un outil de légumerie/conserverie de 3400T/an
- ◇ Des outils très souvent publics et fortement subventionnés
- ◇ La réglementation des marchés publics contraint les montages et les équilibres économiques

#### Clés de succès d'un outil de transformation de proximité

- ◇ Mutualisation des besoins à l'échelle d'un territoire
- ◇ Diversité de débouchés avec une majorité de privé pour éviter les subventions d'exploitation
- ◇ Capacité suffisante pour espérer disposer d'équipements performants et obtenir un coût unitaire réduit
- ◇ Zone de chalandise limitée afin d'optimiser la logistique et l'ancrage territorial

#### Les avantages de ces outils pour un territoire

- ◇ Sécurise les productions avec de nouveaux débouchés
- ◇ Adapte la filière aux besoins de la restauration collective public (Enjeux EGALIM)
- ◇ Générateur de valeur et d'emploi pour le territoire



#### Les outils de transformation – les idées

- ③ Une légumerie conserverie
- ③ Des ateliers de découpe de produits carnés
- ③ Atelier de triage et décorticage de légumineuses

## Prochaines étapes

Des maintenant et jusqu'au 4 septembre 2025 contribuez aux registres en ligne :

- ◇ Pour la concertation projet :  
via le formulaire disponible sur <https://www.agoralim.fr/>
- ◇ Pour la concertation SCOT : par mail à [scot-agoralim@roissypaysdefrance.fr](mailto:scot-agoralim@roissypaysdefrance.fr)
- ◇ Pour la concertation PLU : par mail à [urbanisme@ville-goussainville.fr](mailto:urbanisme@ville-goussainville.fr)
- ◇ **Des registres papier sont également disponibles en mairie de Goussainville, au siège de Roissy Pays de France et de la SEMMARIS**



agoralim.fr

# 04 • Synthèse des contributions formulées par les participants

*Ce chapitre synthétise l'ensemble des contributions, formulées à l'écrit par les participants, afin d'accompagner la maîtrise d'ouvrage dans l'analyse de celles-ci. Toutes les contributions seront analysées par la Semmaris.*



# Objectif d'AGORALIM : Permettre la relocalisation d'une partie des approvisionnements alimentaires

## Les conditions auxquelles cet objectif pourra être atteint

- Assurer un **accès à l'eau**
- Retravailler **l'attractivité des métiers de l'agriculture**
- Avoir un **outil de transformation des produits** bruts sur place
- **Accompagnement économique** pour permettre la diversification notamment liée au maraîchage
- Accompagnement généralisé **sur toutes les phases** (commercialisation, formation, initiation de projet...)
- **Concerter la diversification** pour **éviter une concurrence locale** et **prévoir les débouchés**
- **Sensibilisation des consommateurs**
- **Transparence et confiance** entre les acteurs pour rendre effective la synergie

## Les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- **CRESS IDF** : accompagnement sur l'amélioration de l'impact social et environnemental via ESS
- **Exploitants** : productions locales
- **Lycées agricoles** **=/= centres de formation** : sensibiliser et former les jeunes avec un focus production locale
- Mobilisation des **marchés de restauration collective** par **l'Etat** et le **CD 95**
- **PTCE** : approv QPV (7 villes et CARPF)
- **Chambre d'agriculture**
- Implication des **potentiels clients publics** (resto collectifs) et privés (ADP)
- Boucle alimentaire avec les acteurs économiques

## Les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- **Déficit de main d'oeuvre**
- Accès au **foncier agricole**
- Choix des **consommateurs**
- Prix et **coûts de la diversification**
- **Isolement du carreau** des producteurs
- Conciliation entre **enjeux écologiques et productivité** ou attentes des acheteurs (produits désirés hors-saison)
- Difficulté d'avoir un volume de producteurs suffisant pour le carreau des producteurs

## Les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- **SCEA Mancheron** : maraicher bio à Fosses
- **Exploitant** : appui dans les investissements pour la diversification, accompagnement, appui dans les démarches d'urbanisme (ex : obtention des permis de construire). Accompagnement économique
- Encourager et accompagner les **agriculteurs volontaires** / soutenir le financement d'installations diversifiées.
- Apport de **services à la main d'oeuvre** pour l'ESS
- **PTCE** = agriculture urbaine, création d'une boucle alimentaire (7 villes en QPV)
- Plateforme d'approvisionnement alimentaire pour tous (groupement commandes)

# Objectif d'AGORALIM : Faciliter la diversification des systèmes de production

## Les conditions auxquelles cet objectif pourra être atteint

- **Sécurisation des débouchés** - accès à la restauration collective
- Création d'un atelier de **transformation** pour faciliter la diversification, **accompagnement à la transformation**
- **Formations à la diversification et aides** à l'investissement, **formations à l'usage de l'eau**
- **Organisation collective (création d'une coopérative AGORALIM)** nécessaire pour lisser les **productions**
- Changement des habitudes de consommation (saisonnalité des produits)
- Travailler un lien avec les **acteurs de la solidarité alimentaire** ou de **l'antigaspi**. Raisonner en termes **d'économie circulaire** et créer des filières de **revalorisation** (produits abîmés, méthanisation...)
- Aides au **maraîchage bio**, à l'**installation de nouveaux producteurs** = arboriculture, horticulture ...
- **Accompagnement des exploitants** pour trouver fournisseurs, matériels, éléments techniques ... et accompagner la réponse aux marchés publics
- Laisser la place à tous les systèmes de production actuels en **favorisant la culture biologique**

## Les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- **Agriculteurs**
- **CRESS IDF** pour mise en réseau avec les acteurs de la solidarité
- **Chambre d'agriculture**
- **Région - département - agglomération - Etat**
- **BPI France / France 2030 / Agrimer**
- **Interfel**
- **France Travail**
- **Europe** pour le phyto et les aides
- **Réseau PAT** restauration collective
- Création d'une **association environnementale** pour travailler avec la SEMMARIS
- **Formation agricole**

## Les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Manque de **temps, compétences et d'outils**
- Problèmes de **foncier** et de **tailles des exploitations** (difficile à affronter, plus encore avec la pollution des sols)
- **Différences de temporalité** dans l'écoulement des nouveaux produits, changements nécessaires dans la logistique
- Identifier les **besoins et les volumes** à produire
- **Privilégier l'économie** sur l'environnement
- **Manque de main d'œuvre** et d'attractivité du secteur
- **Manque de subventions** et problèmes budgétaires
- Concurrencer l'existant

## Les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- **Agriculteurs**
- **Pépinières chatelain** = écouler une partie des fruits sur le carreau
- Être soutenu et accompagné pour **re-démarrer le maraîchage**
- Apport de **services à la main d'œuvre** (ESS)(ESAT)
- **Diversifier les aides** pour modifier les cultures
- Aider les **petits producteurs** à s'agrandir

# 05. Contributions détaillées formulées par les participants

*Ce chapitre a vocation à reprendre l'ensemble des contributions détaillées rédigées sur les fiches de contribution. Dans cette partie, les numéros de tables ont été reproduits tels qu'indiqués par les participants. Il est cependant à noter que toutes les tables n'étaient pas occupées (notamment table 1). Par ailleurs, les tables occupées n'ont pas nécessairement établi des contributions sur l'intégralité des thèmes.*



# Objectif d'AGORALIM : Permettre la relocalisation d'une partie des approvisionnementnements alimentaires



## Contributions de la table 2

### Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Besoin de préserver le foncier agricole : respecter les règles définies par le SCOT qui est révisé, périodiquement / Quelles compensations prévues ? Les compensations sont-elles au niveau local ?
- Le projet Agoralim pourra-t-il favoriser la production locale maraîchère biologique ou non ?
- Installation de nouveaux maraîchers
- Diversification des productions
- Reprise d'exploitations
- Quelles mesures prendre pour que le projet puisse profiter aux producteurs locaux ?

### Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Absence de contrôle de la réglementation en vigueur
- Prévoir les débouchés : avoir une concertation préalable pour envisager les débouchés locaux (ex : pour la restauration collective)
- Préserver les terres agricoles pour pouvoir produire : sans terres, pas de denrées alimentaires

### Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10 ans...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.

- SAFER
- Chambre d'agriculture
- Les collectivités (volonté politique de conserver le foncier agricole)
- Les agriculteurs déjà installés ou les porteurs de projet pour accompagner et aider
- Partenariat de la SEMMARIS avec AgriParis Seine

## Contributions de la table 3

### Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Accès à l'eau / irrigation / pompage / Stockage bassines
- Nécessite de produire des légumes calibrés
- Déficit de main d'œuvre = métier physique, saisonnier, aléas climatiques
- Développer une filière = transformation + circuits de vente + sécurisation O/D (volumes et débouchés)
- Stockage qui nécessite des investissements spécifiques
- Difficultés à faire évoluer les bâtiments des exploitations (ABF) pour de nouveaux projets (serres, stockage)
- Avoir un outil de transformation sur place favorise de nouvelles cultures (espoir)
- Créer une coopérative au sein d'Agoralim pour la collecte et la transformation
- Carreau des producteurs est intéressant si le volume de production est suffisant

# Contributions de la table 4

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Assurer aussi l'accès à des acteurs bio (pas que conventionnels)
- Donner la priorité aux productions locales ou a minima nationales
- Simplicité d'accès au service sans intermédiation (quel coût pour producteurs ?) / transparence = Quels critères ? Quelle part sur les prix des producteurs ?
- Sensibilisation des acheteurs et consommateurs aux enjeux de saisonnalité = présentation des agriculteurs et de leurs exploitations
- Il faudrait des semi-remorques mutualisées qui fassent le tour des exploitations pour aller vers Agoralim

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Une définition peu claire du terme « local »
- Logistique du dernier kilomètre pour les petits producteurs
- L'isolement du carreau des producteurs est-il stratégique pour assurer sa fréquentation ?

## **Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.**

- Mobiliser les chambres d'agriculture pour sourcer les agriculteurs / Syndicats
- Faire des accords-cadres avec les transporteurs pour la logistique des producteurs locaux via la SEMMARIS = ou transporteur local (voir avec CCI aussi)
- Accompagnement des producteurs à la commercialisation et à la négociation (syndicat, CCI, France active)
- Le Groupement d'Agriculture Biologique IDF

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- CRESS IDF (accompagnement sur l'amélioration de l'impact social et environnemental via l'ESS)

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- SCEA Mancheron : maraîcher BIO à Fosses (La Ferme de Basile)
- Basile Piot : 0688662121
- Audrey Piot : 0662787968



# Contributions de la table 6

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Traçabilité bien visible des produits
- Mettre en avant les labels existants comme l'AOP des fromages par ex
- Sensibiliser les enfants et les jeunes à la saisonnalité
- Communiquer autour des circuits-courts
- Changer les cahiers des charges des marchés publics sur les cantines publiques pour valoriser les agriculteurs locaux

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Prix
- Normes contraignantes en France
- Salaires des agriculteurs
- Choix et habitudes alimentaires des consommateurs
- Débouchés économiques

## Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.

- La chambre des agriculteurs (1 à 3 ans)
- Syndicat des jeunes agriculteurs (1 à 3 ans)
- La région IDF (1 à 3 ans)
- DRIAAF (1 à 3 ans)
- Grand Paris Aménagement (1 à 3 ans)
- Agglo (1 à 3 ans)
- Département (1 à 3 ans)
- Mairie de Paris (propriétaires terriens) (1 à 3 ans)
- Cantines scolaires

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- PTCE Pays de France : Approv QPV -> 7 villes / CARPF via un écosystème d'acteurs ou des associations d'aides alimentaires.
- Agriculteurs -> chambre

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- PTCE Pays de France -> Agriculture urbaine / Création d'une boucle alimentaire sur les 7 villes en QPV
- Plateforme Approv alim pour tous -> soutien aux acteurs pour faciliter l'approv (regroupement de commandes)



# Contributions de la table 7

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Besoin d'une définition du « local » = départemental ? / régional ? / National ?
- Besoin d'un accompagnement de l'évolution des pratiques agricoles pour correspondre aux objectifs d'alimentation durable
- Gestion de l'eau
- Attractivité des métiers de production et notamment du maraîchage = pour lutter contre le non-renouvellement des générations d'agriculteurs
- Sensibilisation des acheteurs
- Accès au foncier agricole
- Action cohérente des pouvoirs publics sur l'urbanisation, la vente de foncier = priorisation de l'alimentation
- Réflexion à avoir sur l'adéquation entre la production locale, l'offre sur Agoralim et les acheteurs

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Condition de travail des agriculteurs
- Conciliation entre les enjeux de la transition écologique notamment locaux et les attentes des acheteurs (ex : tomates en hiver)
- Méconnaissance entre les différents acteurs
- Filières agricoles structurées sur le territoire d'IDF + Si diversification, il y aura besoin d'un accompagnement car cela perturbera les filières en place et structurées
- L'urbanisation des terres agricoles

## Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.

- Groupements d'employeurs sur exploitation agricole

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- Implication des producteurs locaux
- Implication des potentiels clients (publics = restauration collective publique / privés -> ex : ADP)
- Implications d'acteurs économiques sur l'ensemble de la boucle alimentaire (production, transformation, logistique, consommation)



# Contributions de la table 8

## **Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint**

- Être bien accompagnés dans la mise en œuvre sur différentes phases = commercialisation, fournisseurs de matériel, mise en place de projets... (porteurs de projets ? Formateurs ?)
- Partage de savoir-faire, être soudés
- Adapter l'offre à la demande : diversifier les cultures tout en étant cohérent sur le produit cultivé (climat, sol, saison), développer de nouvelles cultures et filières dans les décennies à venir (bio, O-phyto...)
- Sensibiliser les consommateurs à la saisonnalité des produits (communiquer, visites de fermes...)
- Adopter les méthodes culturales aux contraintes locales par rapport au réchauffement climatique (irrigation...)
- Travailler collectivement (Etat, région, département, agriculteurs)
- Rencontrer et échanger avec les agriculteurs locaux
- Assouplir les freins qui complexifient les investissements et subventions avec calendrier de versement en inadéquation avec les besoins de financement

## **Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif**

- Emploi : recruter, savoir recruter, former
- Manque d'accompagnement, de cadres
- Manque d'attractivité de la filière agricole (moins de main d'œuvre)
- Difficultés pour les agriculteurs de diversifier

## **Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.**

- Education/ formation : Etat, Dpt, région, enseignement agricole...
- Le grand public avec des visites d'exploitations
- Chambres d'agriculture, associations

## **Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon**

- Exploitants : produire des produits locaux de la région / Lever les freins multiples (financiers, techniques : se faire accompagner) / Investir dans du matériel innovant
- Education : lycées agricoles, centres de formation pour sensibiliser, former et attirer les jeunes à l'agriculture avec un focus sur la production locale

## **Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme**

- Exploitants : Appui dans les investissements nécessaires à la diversification, avoir un accompagnement, des appuis dans les démarches d'urbanisme (obtention des permis de construire par ex), accompagnement économique, y compris par les coopératives
- Encourager, accompagner les agriculteurs volontaires dans leurs projets en particulier les pionniers
- Soutenir financièrement les installations diversifiées

# Contributions de la table 9

## **Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint**

- Assurer la pérennité des exploitations (transmission...)
- Réaliser un diagnostic des capacités du territoire (les productions disponibles)
- Garantir les débouchés (avec des contrats...)
- Aider à la logistique
- Difficulté à gérer tous les métiers
- Tarif de la place
- Aides à l'investissement pour les producteurs
- Mise à disposition d'aide à la commercialisation (vendeurs spécialisés...)

## **Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif**

- Difficulté à recruter et à fidéliser (retravailler sur l'attractivité des métiers et améliorer les formations)

## **Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.**

- Investissement, formation, assurer les débouchés (++) Agoralim)

## **Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon**

- L'Etat et le CD 95 pourraient mobiliser leurs marchés de restauration collective



# Objectif d'AGORALIM : Faciliter la diversification des systèmes de production



## Contributions de la table 2

**Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint**

- Aider à la formation de nouveaux producteurs (maraîchage, arboriculture, horticulture)
- Laisser la place à tous les systèmes de production actuels (bio, raisonné, conventionnel) avec les outils correspondants en favorisant la culture biologique sur le Val d'Oise (qui est à 1,8% SAU)

**Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif**

- Formation
- Accompagnement
- Subventions
- Susciter des motivations

**Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.**

- Solliciter le PAT pour mettre les partenaires en réseau
- Solliciter le GAB IDF pour accompagner les agriculteurs biologiques

**Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon**

- En tant qu'ancien maraîcher, être soutenu et accompagné pour redémarrer la maraîchage
- Réseau PAT pour les restaurations collectives
- Création d'une association environnementale pour travailler en concert avec la SEMMARIS

## Contributions de la table 3

**Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint**

- Organisation collective nécessaire pour lisser les productions sur la période la plus longue possible ( la création d'une coopérative spécialisée dans les filières AGORALIM pourrait jouer ce rôle)
- Accès à la restauration collective pour sécuriser les débouchés
- Changement des habitudes de consommation alimentaire pour les caler sur des légumes de saison
- Besoin d'accompagnement à la transformation (ingénieurs, conseils, financements)

**Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif**

- Accès au site saturé
- Livraison en journée qui doit être possible pour le stockage
- Besoin de mieux identifier les volumes attendus et les produits

**Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon**

- Chambre agriculture
- Région / département
- Communauté agglo
- BPI France / France 2030 / Agrimex
- Interfel
- Pôle emploi / France travail
- Etat (réglementaire)
- Europe pour le phyto et les aides

# Contributions de la table 4

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Travailler avec les acteurs de la solidarité alimentaire ou de l'anti-gaspi
- Raisonner en termes d'économie circulaire en minimisant les déchets (créer des filières de revalorisation pour les produits moches, non-calibrés ...)
- Méthaniser, composter le résiduel
- Proposer de la surgélation aux producteurs (un « picard » local)

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Attention à la dimension purement économique sur les outils de transformation (intégrer des objectifs environnementaux et sociaux pour les outils bénéficiant en priorité aux acteurs locaux, faire le lien avec l'objectif de relocalisation des filières)

## **Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.**

- Réseau Vrac pour les filières durables alimentaires (structuration)
- Négocier des partenariats avec les banques alimentaires et les associations de solidarité alimentaire pour pouvoir proposer des prix abordables sur les produits transformés

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- CRESS IDF (mise en réseau avec les acteurs de la solidarité)



# Contributions de la table 6

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Aides aux agriculteurs pour se diversifier au maraîchage Bio / autres que grandes cultures

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Budget / Moins d'aide sur quelques cultures
- Taille des exploitations
- Budget des habitants : frein pour diversifier les fruits et légumes

## Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.

- Agence du bio
- Chambre d'agriculture
- Commerces et développement économique
- Habitants
- Sécurité sociale alimentaire

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- Agriculteurs -> soutien à Agoralim
- Diversifier les aides pour modifier les cultures -> maraîchage
- Aider les petits producteurs locaux à s'agrandir. Prêter attention aux aides

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- Agriculteurs / maraîcher = développement des cultures



# Contributions de la table 7

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Garantie de débouchés = travailler avec acteurs du territoire : qui sont les clients ? Lien avec Aéroport de Paris ? Restauration collective ?
- Garantir des débouchés économiques sur le long terme
- Accompagnement des pouvoirs publics à l'évolution des métiers de l'agriculture (ex: robotisation, investissements innovants...)
- Associer les cultures pour faire face aux aléas climatiques (maraîchage et cultures de céréales...)

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Ne pas déstabiliser les filières déjà construites

# Contributions de la table 9

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Sécuriser les débouchés
- Un atelier de transformation / abattage (mise en place de structures qui permettent de faciliter la diversification)
- Aider à l'investissement

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Manque de temps et compétences et outils adéquat sur le territoire

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- Idée de développement : diversifier la production de l'entreprise agricole et écouler une partie des fruits de la pépinière sur le carreau (Pépinière Châtelain)
- Formations et accompagnement auprès des producteurs (GAB IDF) + aide au montage des dossiers de subventions

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient bénéficier d'un accompagnement / partenariat dans le cadre du projet et sous quelle forme

- Apport de service sur de la main d'œuvre (ESS) (ESAT de Petit Rosne)



# Contributions de la table 8

## Notez ici à quelles conditions cet objectif pourra être atteint

- Exploitations : se faire accompagner pour trouver des fournisseurs, du matériel et commercialiser. Souvent lié à l'emploi. Il faut avoir des accompagnateurs et des porteurs de projet. Implique de l'emploi et de la formation.
- Avoir une demande
- Accès à l'eau pour cent cultures. Formation sur l'usage de l'eau, fournir du matériel pour un usage sobre de l'eau. Mutualisation des investissements, accompagnement instituts techniques et financiers
- Accompagner la réponse aux marchés publics pour les exploitations (soit au sein des exploitations soit externalisé)

## Notez ici les obstacles potentiels auxquels on pourrait être confronté dans la réalisation de cet objectif

- Emploi : savoir recruter, former, il est difficile de trouver du personnel formé. Secteur peu attractif. Une exploitation classique n'attire pas les jeunes (attraction vers la découverte). Il n'existe plus de centre de formation en local. Besoin de salariés agricoles.
- Mise en marché très compliquée pour les exploitations, compliqué de répondre aux marchés publics.
- Pollution des sols
- Le foncier

## Pour chaque action proposée, indiquez : quels acteurs/partenariats solliciter, dans quelle temporalité elle pourrait être mise en place (1 an, 5 ans, 10...), les éléments nécessaires à sa mise en place et à qui elle pourra profiter.

- Eau : accompagnements par instituts techniques, collectivités (accompagnement financier) Récupération eaux pluviales, bâtiments logistiques.
- Financements des projets collectifs par la compensation agricole collective (Agglo Roissy Pays de France)
- Formation : développement de la cité scolaire à Gonesse; affiner les besoins de formation technique pour mise en place de formations continues au sein de la cité scolaire (portage enseignement agricole en lien avec la chambre d'agriculture (élus , chambre, agglomération)

## Notez ici les acteurs parmi vous qui pourraient accompagner le projet et de quelle façon

- DRIAAF Produire (exploitations) localement
- Création de la cité scolaire. Mettre en place un enseignement supérieur
- Créer un réseau avec profession agricole
- Développer le lien avec le consommateur (lycée agricole périurbain pour la diversification agricole)
- Boutique de vente, exploitation, outils de transformations, cuisines...
- CRESS IDF : accompagnement acteurs agricoles sous modèle ESS (ex : SCIC, champs des possibles)
- Agglo : compensations agricoles collectives, restauration collective